

## ENSEMBLE CONTINUONS **NOTRE COMBAT...**

L'année 2021 a de nouveau été marquée par la Covid-19, entraînant une crise majeure qui a aggravé la situation sanitaire et nutritionnelle de nos pays d'intervention. Cette crise a engendré une baisse voire une interruption de l'accès aux ressources empêchant ainsi les communautés de subvenir à leurs besoins de base.

Cette pandémie a également eu un impact sur notre Association: confinement de nos équipes sur le terrain, ralentissement du fret aérien et maritime, augmentation des coûts des matières premières, reprise difficile des événements de collecte...

Malgré cela, nos équipes ont su s'adapter et rester mobilisées pour l'ensemble des actions que nous mettons en œuvre pour venir en aide aux populations les plus vulnérables dans les pays où de graves crises et des conflits se prolongent.

C'est notamment le cas du Yémen dont la population n'a connu aucun répit en cette année 2021 ou de l'Afghanistan où la situation humanitaire s'est dégradée après la prise du pouvoir par les Talibans.

Nous avons continué le développement de nos activités à destination des populations fragilisées en France, à Marseille et en Île-de-France, en lien avec des associations actives sur le terrain dans ces villes.

En 2021, grâce à l'expertise de nos équipes, combinée à votre soutien et votre engagement sans faille. Action contre la Faim a pu venir en aide à 13,5 millions de personnes dans 22 pays. Et c'est ensemble que nous devons continuer notre combat contre la faim. Merci d'avoir été et d'être encore à nos côtés.

Jean-François Riffaud, Directeur général d'Action contre la Faim.



#### **ACTION CONTRE LA FAIM - FRANCE - CHIFFRES CLÉS 2021**

En 2021, Action contre la Faim - France est venue en aide à près de 13,5 millions de personnes en intégrant ses programmes aux systèmes régionaux et nationaux afin de s'assurer que les interventions à court terme deviennent des solutions à long terme.





NUTRITION ET SANTÉ 6 816 479

bénéficiaires de projets intégrés en nutrition et santé



SÉCURITÉ ALIMENTAIRE ET MOYENS D'EXISTENCE

1 181 120

bénéficiaires de nos programmes en sécurité alimentaire et moyens d'existence



SANTÉ MENTALE ET PRATIQUES DE SOINS

281 502

bénéficiaires de projets intégrés en santé mentale et pratiques de soins infantiles



EAU, ASSAINISSEMENT ET HYGIÈNE

3 814 993

bénéficiaires d'un accès à l'eau, à l'assainissement et à l'hygiène grâce à nos programmes



GESTION
DES RISQUES ET
DES DÉSASTRES

35 846

bénéficiaires de nos projets en gestion des risques et des désastres et en adaptation au changement climatique

#### **EMPLOIS**

Suite à plusieurs années de forte croissance, les missions sociales (244M€) ont baissé d'environ 9% en 2021, principalement en raison de la réduction des dépenses opérationnelles (200M€ vs 225M€ en 2020). Cette baisse s'explique d'une part, par des enjeux sécuritaires et d'accès notamment au Nigeria, au Yémen et au Myanmar et d'autre part, par la diminution des financements institutionnels (de 238M€ en 2020 à 211M€en 2021 soit une baisse de 11%) essentiellement en Asie et au Moyen-Orient. Ainsi, les fonds bailleurs disponibles ont fortement baissé au Bangladesh auprès des réfugiés Rohyingas ou en Jordanie pour des projets humanitaires dans le cadre de la crise syrienne.

Les frais de recherche de fonds sont quant à eux en hausse de 16% du fait des investissements - principalement pour le développement de la collecte en porte à porte pour augmenter les dons par prélèvement automatique et investissement sur le digital - et de la reprise des activités de collecte en baisse en 2020 en raison de la crise sanitaire.

Enfin, les frais de fonctionnement sont eux aussi en baisse de 2,9%, en particulier du fait de la baisse des charges financières.

#### **RESSOURCES**

La baisse des ressources s'explique par la baisse des financements institutionnels dans certaines zones d'intervention mais également par nos difficultés d'accès et de mise en œuvre de nos activités sur d'autres zones.

Ainsi, la baisse des fonds institutionnels entre 2020 et 2021 (-27M€) est proche de la baisse de notre volume opérationnel sur la même période (-25M€). L'Union Européenne et les Etats membres de l'UE restent nos principaux financeurs, avec en particulier une hausse importante du gouvernement français, d'ECHO et du gouvernement suédois.

Les fonds des gouvernements britannique et américain sont en légère baisse en volume, leur part de nos financements totaux restant cependant stables, ce qui est une bonne nouvelle pour le gouvernement britannique dont nous anticipions une baisse des financements suite aux restrictions budgétaires post-covid.

La plus forte baisse concerne les Nations Unies, qui ont fortement réduit leurs financements en particulier au Moyen-Orient, ainsi l'ensemble des financements UNICEF au Yémen se sont arrêtés (-4M€).

Après une très forte croissance entre 2019 et 2020, le gouvernement allemand a réduit ses engagements, en

particulier en Afghanistan et au Moyen-Orient. Il est important de noter enfin la hausse du gouvernement canadien, avec la signature en 2021 de notre premier contrat avec GAC Développement.

La collecte de fonds privés est en croissance de plus de 30% et atteint un niveau record de 53M€. Cela s'explique par la reprise, avec la fin des restrictions sanitaires, des évènements de collecte tels que le Challenge ou la Course contre la Faim, mais surtout par la collecte lors de l'évènement Z Event. Ce marathon de streaming caritatif qui réunit chaque année une cinquantaine de streamers en continu sur un weekend, a collecté plus de 10 millions d'euros pour Action contre la Faim du 28 au 31 octobre 2021. Un record!

Un fonds dédié Z Event a été créé et permet une parfaite traçabilité de l'utilisation des dons. Ces dons sont utilisés pour soutenir plusieurs de nos programmes qui ont des besoins de financement ou qui se trouvent dans des contextes difficiles comme des conflits ou des problèmes d'accès humanitaire. Les dons des particuliers nous permettent de sauver plus de vies, toucher plus de gens, avoir un meilleur impact et une meilleure efficacité. Ils garantissent également notre liberté d'action.

Vous trouverez sur notre site internet la présentation des projets financés grâce au Z Event.

#### **RÉSULTAT**

Au budget initial 2021, la stratégie était déficitaire, en partie du fait de l'incertitude dans laquelle nous étions en sortie de l'année 2020 et la crise sanitaire encore présente.

Le résultat 2021 est excédentaire de 0,5 Million d'euros s'expliquant principalement par la bonne performance de la collecte ainsi que la reprise de la provision importante passée sur le change en 2020 (ayant entraîné l'important déficit de l'an dernier).

#### MISSIONS SOCIALES

En 2021, 90,2% des dépenses ont été consacrées aux missions sociales. Les dépenses liées aux missions sociales s'élèvent ainsi à 244.3M€.

Les missions sociales d'Action contre la Faim correspondent aux interventions liées à l'objet social de l'organisation défini dans les statuts et dans le projet associatif. Ces domaines d'intervention sont : Nutrition et santé ; Sécurité alimentaire et moyens d'existence ; Eau, Assainissement et Hygiène ; Santé mentale, soutien psychosocial et protection ; Préparation et réponse d'urgence ; Recherche interventionnelle ; Plaidoyer.

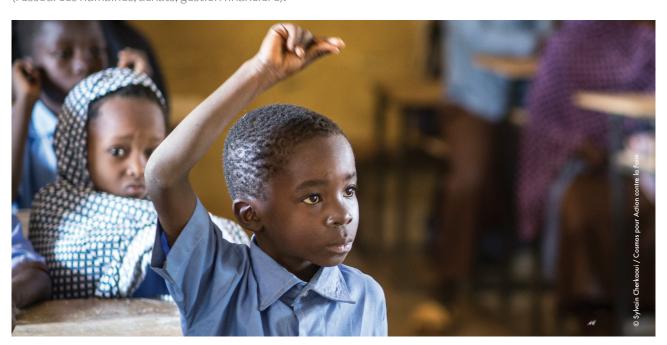
Après avoir évalué et constaté les besoins dans une région affectée par la malnutrition aiguë, Action contre la Faim met en œuvre des programmes pour combattre la sous-nutrition. L'Association envoie sur place des équipes, recrute et forme des salariés locaux pour structurer et développer ses programmes sur le terrain. Au siège, les experts assurent la coordination des « missions », apportent une expertise et un support technique dans chacun des métiers d'Action contre la Faim ainsi qu'un soutien logistique d'ensemble (ressources humaines, achats, gestion financière).

#### **MODÈLE SOCIO-ÉCONOMIQUE**

En 2021, les ressources d'Action contre la Faim proviennent à 76,4% de bailleurs institutionnels, à 19,4% de dons privés et à 4,2% d'autres produits.

Les dons privés donnent à notre Association une autonomie d'action et d'intervention. Ils assurent à Action contre la Faim la liberté de mener des évaluations des besoins humanitaires, d'initier des projets à tout instant, et de financer directement des actions sur le terrain en totalité ou en complément de fonds institutionnels. En 2021, pour 1 euro confié à Action contre la Faim par un donateur privé, notre Association a collecté 4,56 euros supplémentaires provenant de partenaires institutionnels ou privés.

En plus des ressources financières, Action contre la Faim peut compter sur le soutien de nombreux bénévoles, au siège ou en région grâce à l'appui de ses 32 délégations. Enfin, Action contre la Faim reçoit d'importants dons en nature pour un montant de 4,8M€.



#### **ACTION CONTRE LA FAIM INTERNATIONAL EN BREF**

Les ressources du réseau ACF International atteignent 523 millions d'euros en 2021, soit une augmentation de 3 % par rapport à 2020. 91 % des dépenses ont concerné la réalisation des programmes et des frais de support associés. Les membres du réseau répondent aux besoins humanitaires dans près de 50 pays d'intervention.

ACF France contribue largement à ces résultats, notamment par son appui opérationnel et technique, par ses actions de communication et ses efforts en recherche et plaidoyer.

Enfin, la France participe au développement des ressources pour le réseau avec le soutien financier des bureaux Canada, Allemagne et Italie afin de les appuyer dans le développement de leur collecte.

	EXERCICE 2021		EXERCICE 2020	
PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION (en milliers d'euros)	TOTAL	Dont générosité du Public	TOTAL	Dont générosité du Public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC dont dons, legs et mécénat	<b>53 525,7</b> 50 261,0	<b>53 525,7</b> 50 261,0	<b>40 538,5</b> 38 882,0	<b>40 538,5</b> 38 882,0
2 - RESSOURCES NON LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	11 598,8	0,0	12 355,1	0,0
dont cotisations avec contrepartie, parrainage des entreprises	0,0	0,0	0,0	0,0
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	211 141,6	0,0	237 931,1	0,0
4 - REPRISES DES PROVISIONS	14 118,4	0,0	8 673,9	0,0
5 - UTILISATION DES FONDS DÉDIÉS ET REPORTÉS ANTÉRIEURS	3 175,9	3 175,9	4 209,8	4 209,8
TOTAL PRODUITS	293 560,3	56 701,5	303 708,4	44 748,3
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - MISSIONS SOCIALES	244 275,6	34 692,9	268 132,4	35 062,1
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	15 920,2	15 618,1	13 714,8	13 236,4
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	10 545,2	0,0	10 855,7	0,0
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	9 947,2	0,0	15 190,9	0,0
5 - IMPOT SUR LES BÉNÉFICES	0,0	0,0	0,0	0,0
6 - REPORTS EN FONDS DÉDIÉS ET FONDS REPORTÉS DE L'EXERCICE	12 375,8	12 375,8	1 615,9	1 615,9
TOTAL CHARGES	293 064,1	62 686,7	309 509,7	49 914,4
EXCÉDENT OU DÉFICIT	496,2	-5 985,2	-5 801,3	-5 166,1

La valorisation des missions sociales inclut le coût des dépenses du siège directement affectées au soutien des missions sur le terrain ainsi que le coût des actions de plaidoyer.

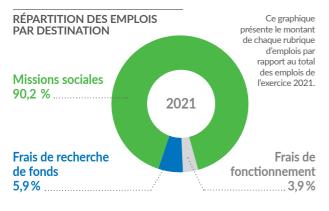
# UTILISATION DES RESSOURCES DE L'ANNÉE PROVENANT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

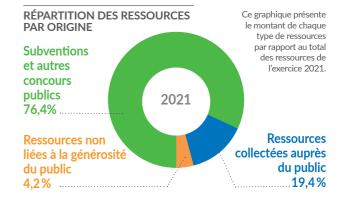
Les ressources issues de la générosité du public s'élèvent à 53,5 M€ en 2021. Elles représentent 19,4% des ressources de l'année.

Le total des emplois 2021 financés par les ressources collectées auprès du public s'élève à 62,7 M€. La générosité du public a été utilisée à 69% pour le financement des missions sociales et à 31% pour le financement des frais de recherche de fonds. Aucun frais de fonctionnement n'a été financé par les ressources collectées auprès du public. Les ressources consacrées aux missions sociales ont permis de financer les activités opérationnelles dans nos pays d'intervention d'une part. et les actions de plaidoyer et de sensibilisation. d'autre part.

L'Association respecte scrupuleusement l'affectation des dons demandée par les donateurs.

#### 90% DES EMPLOIS (DÉPENSES) SONT AFFECTÉS AUX MISSIONS SOCIALES





#### **BILAN SIMPLIFIÉ 2021**

ACTIE (am mailliana d'anna)	2021	2020	
ACTIF (en milliers d'euros)	Net	Net	
Actif immobilisé	12 172	8 180	
Stocks	1 684	1 317	
Créances	261 153	268 988	
Disponibilités	68 100	39 248	
Charges Constatées d'Avance	1 795	1 708	
Actif circulant	333 732	311 261	
Comptes de régularisation	5 623	15 395	
TOTAL ACTIF	350 527	334 836	

PASSIF (en milliers d'euros)	2021	2020
Fonds propres	32 489	31 993
Provisions pour risques et charges	14 042	18 181
Fonds dédiés et reportés	16 418	7 000
Dettes	278 973	272 987
Comptes de régularisation	8 606	4 675
TOTAL PASSIF	350 527	334 836







#### **POLITIQUE DE RÉSERVES**

En 2021, Action contre la Faim dispose de réserves pour projets associatifs, fonds destinés à financer des projets opérationnels, de recherche, du réseau international et soutenir les investissements. Par ailleurs Action contre la Faim dispose de fonds associatifs qui représentent moins d'1 mois d'activité. Ces fonds sont indispensables pour répondre à une urgence et assurer la continuité d'activité en cas de baisse des financements. ACF veille à ce que le niveau des fonds propres n'excède pas le niveau requis et réponde aux objectifs ci-dessus.

Toutes les informations de ce document sont issues des rapports moraux d'activité et financier de l'année 2021, disponibles sur le site de l'Association https://www.actioncontrelafaim.org/nous-decouvrir/transparence-financiere/ ou sur simple demande écrite.

### 200 MILLIONS D'EUROS ONT ÉTÉ DÉPENSÉS DANS LES 22 PAYS D'ACTION CONTRE LA FAIM - FRANCE

Chiffres en milliers d'euros

<sup>\*</sup> Projet pour le redressement économique et social de la région du Bassin du Lac Tchad



