



**L'ESSENTIEL  
2020**

---

# // NOUS POUVONS ÊTRE FIERS DU CHEMIN PARCOURU ENSEMBLE.

L'émergence et la diffusion massive du Covid-19 ont entraîné une crise majeure, qui a profondément impacté la situation sanitaire et nutritionnelle de nos pays d'intervention. Dans la plupart des cas, le confinement a engendré une brusque interruption des ressources, empêchant les communautés de subvenir à leurs besoins de base.

Les capacités de réponse de notre Association ont été, elles-aussi, altérées : confinement de nos équipes sur le terrain, blocage du fret aérien, annulation d'événements de collecte indispensables à notre budget...

Ceci nous a conduits vers une implication plus forte en France, avec le déploiement d'activités dédiées aux populations les plus fragiles, à Marseille, à Bordeaux et en Ile-de-France, en lien avec d'autres associations déjà actives dans ces villes.

Après quelques semaines de blocages, et grâce à votre solidarité sans faille, le travail de nos équipes a pu reprendre, notamment dans les pays vivant de graves crises et des conflits, qui eux n'ont jamais connu de trêve. Le Yémen et l'Afghanistan ont ainsi subi une nouvelle accélération des violences. La Côte d'Ivoire, comme beaucoup d'autres pays a vécu une dégradation de sa situation économique et sociale. La pandémie a été un accélérateur de ces situations.

Mais nos équipes n'ont jamais cessé de se mobiliser, renforçant les alliances avec d'autres grandes ONG, pour mettre en place un pont aérien logistique depuis Lyon et pallier la paralysie des compagnies aériennes.

Face aux tragédies, les flux migratoires restent la traduction tangible de la peur et de la désespérance de celles et ceux qui prennent tous les risques pour fuir. Là encore, c'est dans une logique de synergie que nous avons construit un partenariat opérationnel avec Médecins du Monde et SOS Méditerranée.

Enfin, nous sommes restés attentifs, chaque jour, aux conditions de travail et à la santé psychologique de celles et ceux qui sont et font Action contre la Faim, « ici » et « là-bas ». Notre voix a été forte dans les médias comme dans la communauté des ONG, traduisant la légitimité que confère à notre Association le travail de nos équipes. Nous pouvons être fiers du chemin parcouru ensemble cette année encore. Merci d'avoir été à nos côtés une fois de plus. //



**Jean-François Riffaud,**  
Directeur général d'Action contre la Faim.



# ACTION CONTRE LA FAIM - FRANCE - CHIFFRES CLÉS 2020

En 2020, Action contre la Faim - France est venue en aide à près de 12,5 millions de personnes en intégrant ses programmes aux systèmes régionaux et nationaux afin de s'assurer que les interventions à court terme deviennent des solutions à long terme.



© Adrienne Surprenant / Collectif Item pour Action contre la Faim



## NUTRITION ET SANTÉ

**6 233 120**

bénéficiaires de projets intégrés  
en nutrition et santé



## SÉCURITÉ ALIMENTAIRE ET DES MOYENS D'EXISTENCE

**1 062 721**

bénéficiaires de nos programmes  
en sécurité alimentaire et moyens  
d'existence



## SANTÉ MENTALE ET PRATIQUES DE SOINS

**318 898**

bénéficiaires de projets intégrés  
en santé mentale et pratiques  
de soins infantiles



## EAU, ASSAINISSEMENT ET HYGIÈNE

**3 744 924**

bénéficiaires d'un accès à l'eau,  
à l'assainissement et à l'hygiène  
grâce à nos programmes



## GESTION DES RISQUES ET DES DÉSASTRES

**46 583**

bénéficiaires de nos projets en gestion  
des risques et des désastres et en  
adaptation au changement climatique

## EMPLOIS

---

La hausse de 12% du volume opérationnel s'explique par l'aggravation des crises humanitaires au Burkina Faso, à Madagascar, au Zimbabwe et en République Démocratique du Congo ainsi que par des enveloppes de réponse de nos bailleurs institutionnels à la crise Covid-19 (Cameroun, Afghanistan, République Démocratique du Congo et Yémen).

En parallèle de ces urgences, Action contre la Faim a aussi finalisé des négociations de contrats de développement en Côte d'Ivoire et au Burkina Faso.

En revanche, et malgré les fonds supplémentaires liés au Covid-19 parfois acquis, les missions Jordanie, Irak, Afghanistan, Bangladesh ainsi que Yémen souffrent d'une baisse des financements disponibles sur ces crises. Suite à son ouverture en 2019, la mission France a poursuivi son développement, accéléré par des réponses apportées à la crise Covid-19 en Ile-de-France, à Bordeaux et à Marseille.

Les frais de recherche de fonds sont en baisse de 10%, en raison de la diminution d'envois de courriers et de la finalisation de la transition de notre prestataire d'enregistrement de la collecte.

Par ailleurs les frais liés à l'organisation des Challenges inter-entreprises ont été limités suite à leur annulation.

Enfin, les frais de fonctionnement sont en hausse de 15% en raison d'une forte croissance des frais financiers (+1M€) liés aux opérations de couverture de change et d'une poursuite des investissements dans les services généraux (mise en place du télétravail) et des systèmes d'informations.

## RESSOURCES

---

En 2020, la croissance opérationnelle est toujours soutenue par les bailleurs institutionnels. On observe cependant une évolution dans le portefeuille des bailleurs d'ACF France avec une augmentation importante des fonds américains, allemands et britanniques et une diminution des fonds des Nations Unies.

La croissance des fonds américains (+27%) est surtout liée au développement des projets de sécurité alimentaire financés par Food For Peace (Bangladesh, Burkina Faso, République Démocratique du Congo, Tchad, République centrafricaine).

La montée en puissance des financements allemands (+70%) reflète la capacité de positionnement des missions notamment sur les fonds d'urgence GFFO (German Federak Foreign Office) grâce à l'accompagnement d'ACF Allemagne.

La croissance de 26% des fonds britanniques s'explique par deux réponses Covid-19 au Yémen et en République Démocratique du Congo et l'augmentation des fonds START FUND et du financement santé et santé mentale/pratiques de soins infantiles via FCDO/ UNOPS (United Nations Office for Project Services) au Bangladesh.

Au contraire, on constate une chute importante des financements Nations Unies sur deux pays, le Bangladesh où les agences des Nations Unies dirigent leur financement vers des ONG locales et au Yémen où le plan de réponse humanitaire fut beaucoup moins bien financé en 2020. A noter que la part de financement du gouvernement suédois est stable au sein d'ACF France (environ 11M€), mais elle est en croissance à destination du réseau international (19M€ en 2020).

Malgré le contexte de Covid-19, les dons des particuliers (hors événements) ont augmenté de 5% en 2020, nos appels aux dons dans la situation sanitaire ayant eu une réponse positive de nos donateurs.

La collecte liée aux manifestations est passée de 5 231K€ en 2019 à 1 647K€ en 2020, principalement en raison de l'annulation de la Course contre la Faim.

Enfin le mécénat des entreprises est en baisse de 30%. Ceci est essentiellement dû à l'annulation des Challenges inter-entreprises à cause de la crise Covid-19.

## RÉSULTATS

---

Dès le budget 2020 initial, la stratégie était déficitaire, dans une volonté de poursuivre nos investissements dans nos systèmes d'information et le renforcement de nos équipes dans un contexte de forte croissance opérationnelle.

La crise de Covid-19 a fortement impacté cette stratégie mais ACF a su s'adapter, en mettant en place un plan d'économies de charges afin de compenser la baisse de la collecte, en raison de l'annulation de nos événements (courses et challenges contre la Faim).

Le résultat de l'année 2020 est déficitaire de 5,8M€ et s'explique principalement par l'impact négatif du change dans nos comptes.

## MISSIONS SOCIALES

En 2020, 91,6% des dépenses ont été consacrées aux missions sociales. Les dépenses liées aux missions sociales s'élèvent ainsi à 268,1M€.

Les missions sociales d'Action contre la Faim correspondent aux interventions liées à l'objet social de l'organisation défini dans les statuts et dans le projet associatif. Ces domaines d'intervention sont : Nutrition et Santé ; Santé Mentale et Pratiques de Soins Infantiles ; Sécurité alimentaire et Moyens d'Existence ; Eau, Assainissement et Hygiène ; Plaidoyer ; Recherche ; Gestion des Risques et des Désastres.

Après avoir évalué et constaté les besoins dans une région affectée par la malnutrition aiguë, Action contre la Faim met en œuvre des programmes pour combattre la sous-nutrition. L'Association envoie sur place des équipes, recrute et forme des salariés locaux pour structurer et développer ses programmes sur le terrain. Au siège, les experts assurent la coordination des « missions », apportent une expertise et un support technique dans chacun des métiers d'Action contre la Faim ainsi qu'un soutien logistique d'ensemble (ressources humaines, achats, gestion financière).

## MISSIONS SOCIO-ÉCONOMIQUES

En 2020, les ressources d'Action contre la Faim proviennent à 81,8% de bailleurs institutionnels, à 13,9% de dons privés et à 4,2% d'autres produits.

Les dons privés donnent à notre Association une autonomie d'action et d'intervention. Ils assurent à Action contre la Faim la liberté de mener des évaluations des besoins humanitaires, d'initier des projets à tout instant, et de financer directement des actions sur le terrain en totalité ou en complément de fonds institutionnels. En 2020, pour 1 euro confié à Action contre la Faim par un donateur privé, notre Association a collecté 6,43 euros supplémentaires provenant de partenaires institutionnels ou privés.

En plus des ressources financières, Action contre la Faim peut compter sur le soutien de nombreux bénévoles, au siège ou en région grâce à l'appui de ses délégations. Enfin, Action contre la Faim reçoit d'importants dons en nature pour un montant de 6,7M€.



© Kathleen Prior pour Action contre la Faim - Bangladesh

## ACTION CONTRE LA FAIM INTERNATIONAL EN BREF

Les ressources du réseau ACF International atteignent 508 millions d'euros en 2020, soit une augmentation de 13 % par rapport à 2019. 88 % des dépenses ont concerné la réalisation des programmes et des frais de support associés. Les membres du réseau répondent aux besoins humanitaires dans près de 50 pays d'intervention.

ACF France contribue largement à ces résultats, notamment par son appui opérationnel et technique, par ses actions de communication et ses efforts en recherche et plaidoyer.

Enfin, la France participe grandement au développement des ressources pour le réseau avec le soutien financier des bureaux Canada, Allemagne et Italie afin de les appuyer dans le développement de leur collecte.

PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION (en milliers d'euros)	EXERCICE 2020	
	TOTAL	Dont générosité du Public
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>		
<b>1 - RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC</b> dont dons, legs et mécénats	40 538,5 38 882,0	40 538,5 38 882,0
<b>2 - RESSOURCES NON LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b> dont cotisations avec contrepartie, parrainage des entreprises	12 355,1 0,0	0,0 0,0
<b>3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>	237 931,1	0,0
<b>4 - REPRISES DES PROVISIONS</b>	8 673,9	0,0
<b>5 - UTILISATION DES FONDS DÉDIÉS ET REPORTÉS ANTÉRIEURS</b>	4 209,8	4 209,8
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>303 708,4</b>	<b>44 748,3</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>		
<b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>	268 132,4	35 062,1
<b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	13 714,8	13 236,4
<b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	10 855,7	0,0
<b>4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS</b>	15 190,9	0,0
<b>5 - IMPOT SUR LES BÉNÉFICES</b>	0,0	0,0
<b>6 - REPORTS EN FONDS DÉDIÉS ET FONDS REPORTÉS DE L'EXERCICE</b>	1 615,9	1 615,9
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>309 509,7</b>	<b>49 914,4</b>
<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>	<b>-5 801,3</b>	<b>-5 166,1</b>

## UTILISATION DES RESSOURCES DE L'ANNÉE PROVENANT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

Les ressources issues de la générosité du public s'élèvent à 40,5 M€ en 2020. Elles représentent 13,9% des ressources de l'année.

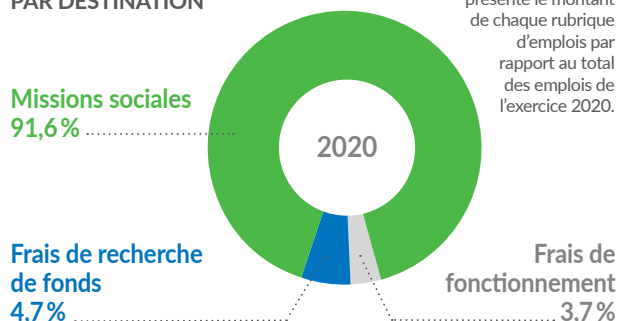
Le total des emplois 2020 financés par les ressources collectées auprès du public s'élève à 49,9 M€. La générosité du public a été utilisée à 72,6% pour le financement des missions sociales et à 27,4% pour le financement des frais de recherche de fonds. Aucun frais de fonctionnement n'a été financé par les ressources collectées auprès du public. Les ressources consacrées aux missions sociales ont permis de financer les activités opérationnelles dans nos pays d'intervention d'une part, et les actions de plaidoyer et de sensibilisation, d'autre part.

L'Association respecte scrupuleusement l'affectation des dons demandée par les donateurs.

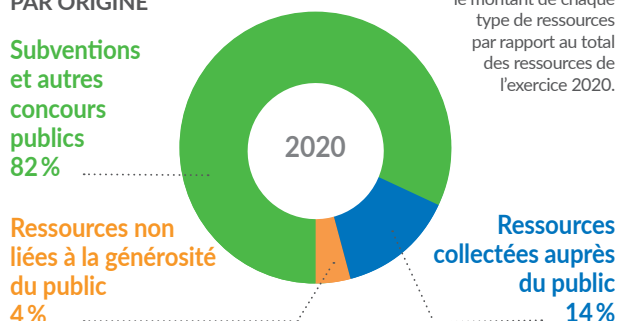
La valorisation des missions sociales inclut le coût des dépenses du siège directement affectées au soutien des missions sur le terrain ainsi que le coût des actions de plaidoyer.

## 92% DES EMPLOIS (DÉPENSES) SONT AFFECTÉS AUX MISSIONS SOCIALES

### RÉPARTITION DES EMPLOIS PAR DESTINATION



### RÉPARTITION DES RESSOURCES PAR ORIGINE



## BILAN SIMPLIFIÉ 2020

ACTIF (en milliers d'euros)	2020
	Net
Actif immobilisé	8 180
Stocks	1 317
Créances	268 988
Disponibilités	39 248
Charges Constatées d'Avance	1 708
Actif circulant	311 261
Comptes de régularisation	15 395
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>334 836</b>

PASSIF (en milliers d'euros)	2020
	Fonds propres
Provisions pour risques et charges	18 181
Fonds dédiés et reportés	7 000
Dettes	272 987
Comptes de régularisation	4 675
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>334 836</b>



© Christophe Da Silva pour Action contre la Faim



© Iys Arango pour Action contre la Faim



© Sébastien Dujinam pour Action contre la Faim

## POLITIQUE DE RÉSERVES

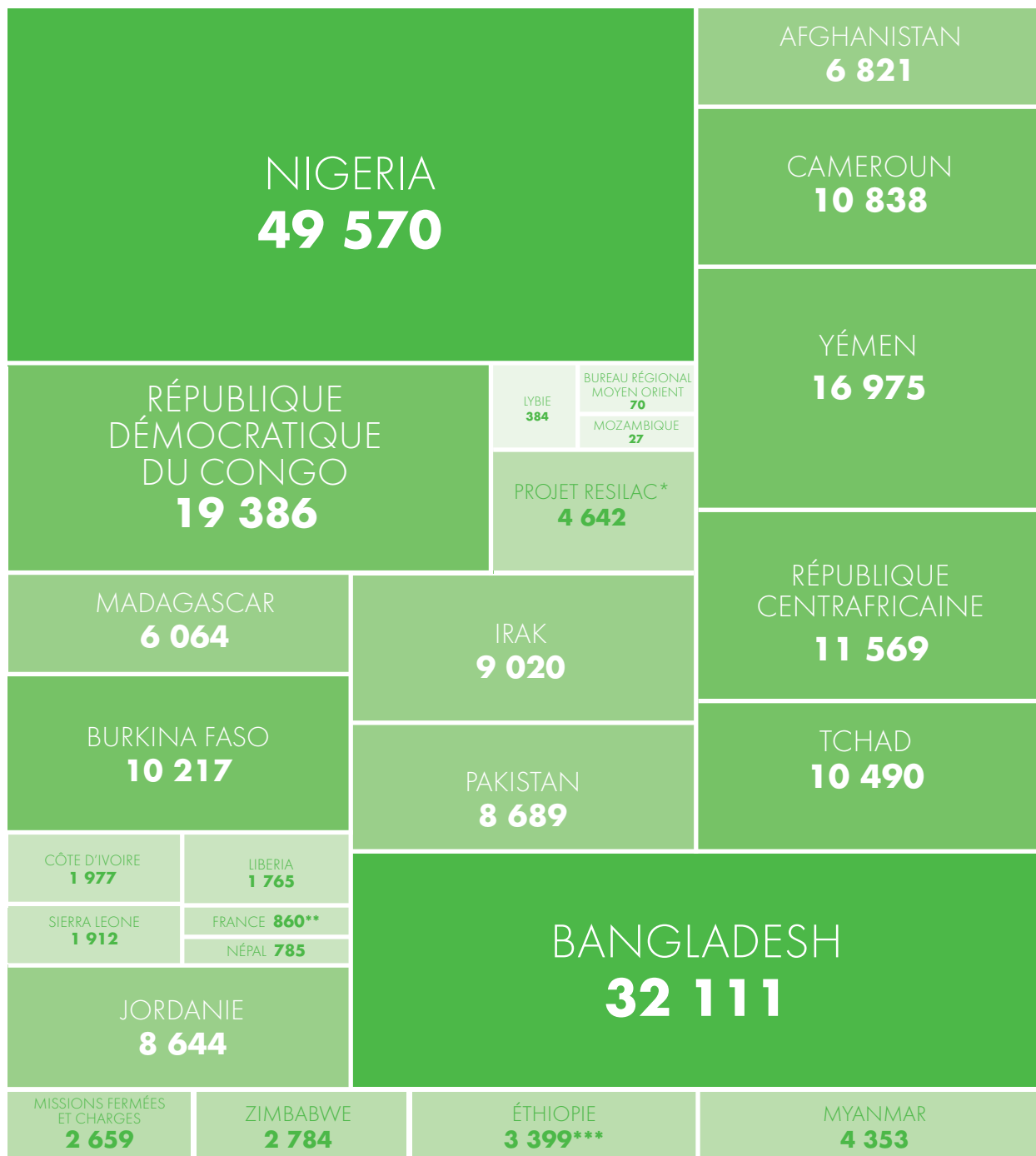
En 2020, Action contre la Faim dispose de réserves pour projets associatifs, fonds destinés à financer des projets opérationnels, de recherche, du réseau international et soutenir les investissements.

Par ailleurs Action contre la Faim dispose de fonds associatifs qui représentent moins de 2 mois d'activité. Ces fonds sont indispensables pour répondre à une urgence et assurer la continuité d'activité en cas de baisse des financements.

ACF veille à ce que le niveau des fonds propres n'excède pas le niveau requis et réponde aux objectifs ci-dessus.

Toutes les informations de ce document sont issues des rapports moraux d'activité et financier de l'année 2020, disponibles sur le site de l'Association [www.actioncontrelafaim.org](http://www.actioncontrelafaim.org), rubrique « Nous découvrir / Transparence financière », ou sur simple demande écrite.

# 225 MILLIONS D'EUROS ONT ÉTÉ DÉPENSÉS DANS LES 23 PAYS D'ACTION CONTRE LA FAIM - FRANCE



Chiffres en milliers d'euros

\* Projet pour le redressement économique et social de la région du Bassin du Lac Tchad

\*\* France : inclus dans les missions sociales réalisées en France

\*\*\* Ethiopie : l'Ethiopie est désormais une mission rattachée à ACF-USA, ce volume concerne des projets signés par ACF-France avant le transfert de pays et se poursuivant en 2020.



14/16 boulevard de Douaumont,  
CS 80060 - 75854 Paris Cedex 17  
[www.actioncontrelafaim.org](http://www.actioncontrelafaim.org)