

ALORS QUE L'INSÉCURITÉ - SOUS TOUTES SES **FORMES - GRANDIT, ACTION CONTRE LA FAIM** RENFORCE SON COMBAT GRÂCE À VOUS.

L'année 2019 a été marquée, dans le monde, par un nombre croissant de régions en proie aux conflits armés, à la violence aveugle, aux catastrophes naturelles et à la pauvreté. Les déplacements de populations fragilisées, contraintes de fuir pour espérer trouver ailleurs de quoi se nourrir et survivre, n'ont jamais été aussi massifs. À leurs côtés et grâce à votre soutien, les équipes d'Action contre la Faim ont plus que jamais été mobilisées pour leur venir en aide.

Au Yémen, face au risque élevé de sous-nutrition, de maladies hydriques et d'épidémies comme le choléra, vos dons ont permis d'assurer l'approvisionnement en eau, la distribution de coupons d'alimentation et de revenus complémentaires pour les familles du camp d'Al-Hali.

En République Démocratique du Congo, vous avez soutenu 1 263 464 personnes à travers des actions en nutrition et santé, en sécurité alimentaire et moyens d'existence, en eau, assainissement et hygiène, et en santé mentale et pratiques de soins.

En République centrafricaine, la moitié des habitants dépendent désormais de l'aide humanitaire. Votre soutien a favorisé l'entretien et la maintenance du système d'approvisionnement en eau d'un des plus grands camps de déplacés du pays. Et il y a tant d'autres exemples de l'efficacité de votre présence à nos côtés.

En 2019, votre engagement indéfectible nous a permis d'intervenir auprès de plus de 8 millions de personnes dans 22 pays, d'ouvrir un bureau en Libye et de créer, pour la première fois, une mission en France. C'est remarquable.

En 2020, la pandémie de Covid-19 nécessite d'intensifier davantage encore nos actions, pour construire d'ici 2030 ce monde sans faim auguel nous aspirons tous.

Merci à chacun et chacune d'entre vous.

Jean-François Riffaud Directeur général



ACTION CONTRE LA FAIM - FRANCE - CHIFFRES CLÉS 2019

En 2019, Action contre la Faim - France est venue en aide à plus de 8 millions de personnes en intégrant ses programmes aux systèmes régionaux et nationaux afin de s'assurer que les interventions à court terme deviennent des solutions à long terme.





NUTRITION ET SANTÉ

3 514 712

bénéficiaires de projets intégrés en nutrition et santé



SÉCURITÉ ALIMENTAIRE ET DES MOYENS D'EXISTENCE

1 585 434

bénéficiaires de nos programmes en sécurité alimentaire et moyens d'existence



SANTÉ MENTALE ET PRATIQUES DE SOINS

229 402

bénéficiaires de projets intégrés en santé mentale et pratiques de soins infantiles



EAU, ASSAINISSEMENT ET HYGIÈNE

3 052 306

bénéficiaires d'un accès à l'eau, à l'assainissement et à l'hygiène grâce à nos programmes



GESTION
DES RISQUES ET
DES DÉSASTRES

11 486

bénéficiaires de nos projets en gestion des risques et des désastres et en adaptation au changement climatique

EMPLOIS

En 2019, les besoins humanitaires ont connu une nouvelle expansion dans des environnements complexes et un contexte sécuritaire dégradé. Les Emplois de l'exercice atteignent 260,7M€ avec une croissance de nos missions sociales de 41% par rapport à 2018. Nous constatons ainsi une très importante croissance du volume des dépenses opérationnelles (201,9M€ / + 56%). Cette croissance s'explique essentiellement par l'arrivée, dans le périmètre de gestion d'ACF France, du Nigeria (44,1M€ soit 22% du volume opérationnel), pays auparavant géré par ACF États-Unis.

L'année 2019 a été marquée par l'attaque, le 18 juillet, d'un convoi ACF dans l'Etat du Borno au Nigeria. Cinq des six personnes alors enlevées ont depuis été assassinées et une travailleuse psychosociale d'ACF a été condamnée à l'esclavage à perpétuité. Cette actualité dramatique met en lumière la difficulté croissante de mise en œuvre de nos activités programmatiques dans des contextes sécuritaires difficiles comme au Yémen ou au Nigeria et une complexité opérationnelle qui demeure importante notamment en matière d'accès humanitaire.

Entre crises humanitaires majeures qui se pérennisent comme au Moyen Orient ou au Bangladesh avec les réfugiés Rohingyas, les crises oubliées comme en Afghanistan ou en République centrafricaine et la réponse à l'épidémie Ebola en République Démocratique du Congo déclarée situation d'urgence sanitaire mondiale par l'OMS, le positionnement stratégique d'ACF évolue en fonction des contextes et des besoins.

Action contre la Faim a ainsi connu un niveau d'activité élevé au Nigeria, Bangladesh, Yémen et République Démocratique du Congo. Par ailleurs, plusieurs missions ont fait l'objet de repositionnements stratégiques et d'approches bailleurs innovantes comme au Mozambique et au Zimbabwe où face au cyclone Idaï, ACF a expérimenté la mise en œuvre d'une réponse ponctuelle par le biais de partenariats avec des organisations locales.

A noter également en 2019 la fermeture de l'Indonésie. Enfin, un bureau Libye a été ouvert à l'automne 2019 et une mission France a également vu le jour et mène des activités pilotes dans les secteurs de la sécurité alimentaire, et de la santé mentale et pratique de soins.

La part des frais de fonctionnement continue à baisser (3,6% en 2019 vs 4% en 2018) car les frais de structure ont cru moins vite que les missions

sociales. Néanmoins le montant des frais de fonctionnement augmente de 25% traduisant la phase d'investissements soutenue engagée par ACF sur les projets, en particulier informatiques, afin d'améliorer son efficience et répondre au mieux aux besoins des populations les plus fragiles.

RESSOURCES

Les bailleurs institutionnels restent les principaux financeurs de notre activité opérationnelle, leur part représentant 79,9% de nos ressources (vs. 72,1% en 2018). L'Union Européenne demeure notre premier financeur (21,7%) suivi de près par les Nations-Unies (21,5%) et le gouvernement américain (20,4%). La part de ce dernier a fortement augmenté en raison de l'arrivée du Nigeria dont les programmes sont financés en majorité par les États-Unis. La volonté de diversification de nos bailleurs demeure avec une croissance importante des fonds allemands, britanniques et français et des niveaux de financements significatifs des gouvernements suédois, canadien et suisse.

La collecte auprès des particuliers est quant à elle en baisse de 3,5% notamment en raison du climat social français difficile de la fin d'année et d'un recentrage des dons sur les questions environnementales.

RÉSULTATS

Suite à une année 2018 excédentaire et, dans la perspective de la croissance opérationnelle liée à la récupération du Nigeria et du Pakistan d'ACF États-Unis, la stratégie de 2019 était une stratégie déficitaire (-1.9M€) permettant des investissements que ce soit dans nos outils (système d'information) ou nos équipes siège pour soutenir nos activités sur le terrain.

Le résultat de l'année 2019 est ainsi déficitaire de 4 530 502€ et voit une dégradation du résultat malgré les économies faites au siège en raison de

- la baisse de la collecte.
- l'impact négatif supérieur au budget de l'accord conclu avec ACF États-Unis pour le transfert de management des pays. En effet, avec la récupération de la gestion du bureau pays Nigeria en 2019, c'est ACF France qui est devenu le principal récipiendaire des frais administratifs importants collectés au sein des pays échangés et qui a donc partagé cette marge avec ACF Etats-Unis.
- l'impact négatif lié à la revalorisation du NICRA (Negociated Indirect Cost Rate Agreement) avec le gouvernement américain.

MISSIONS SOCIALES

En 2019, 91 % des dépenses ont été consacrées aux missions sociales. Celles-ci s'élèvent ainsi à 236 M€.

Les missions sociales d'Action contre la Faim correspondent aux interventions liées à l'objet social de l'organisation défini dans les statuts et dans le projet associatif. Ces domaines d'intervention sont : Nutrition et santé ; Santé mentale et pratiques de soins infantiles ; Sécurité alimentaire et des moyens d'existence ; Eau, Assainissement et Hygiène ; Plaidoyer ; Recherche ; Gestion des risques et des désastres.

Après avoir évalué et constaté les besoins dans une région affectée par la malnutrition aiguë, Action contre la Faim met en œuvre des programmes pour combattre la sous-nutrition. L'Association envoie sur place des équipes, recrute et forme des salariés locaux pour structurer et développer ses programmes sur le terrain. Au siège, les experts assurent la coordination des « missions », apportent une expertise et un support technique dans chacun des métiers d'Action contre la Faim ainsi qu'un soutien logistique d'ensemble (ressources humaines, achats, gestion financière).

MISSIONS SOCIO-ÉCONOMIQUE

En 2019, les ressources d'Action contre la Faim proviennent à 79,9 % de bailleurs institutionnels, à 17,6 % de dons privés et à 2,5 % d'autres produits.

Les dons privés donnent à notre Association une autonomie d'action et d'intervention. Ils assurent à Action contre la Faim la liberté de mener des évaluations des besoins humanitaires, d'initier des projets à tout instant et de financer directement des actions sur le terrain en totalité ou en complément de fonds institutionnels. En 2019, pour 1 euro confié à Action contre la Faim par un donateur privé, notre Association a collecté 5,45 euros supplémentaires provenant de partenaires institutionnels ou privés.

En plus des ressources financières, Action contre la Faim peut compter sur le soutien de nombreux bénévoles, au siège ou en région grâce à l'appui de ses délégations. Enfin, Action contre la Faim reçoit d'importants dons en nature pour un montant de 8,1 M€.



ACTION CONTRE LA FAIM INTERNATIONAL EN BREF

Les ressources du réseau ACF International atteignent 450 millions d'euros en 2019, soit une augmentation de 6 % par rapport à 2018. 86 % des dépenses ont concerné la réalisation des programmes et des frais de support associés. Les membres du réseau répondent aux besoins humanitaires dans 46 pays d'intervention.

ACF France contribue largement à ces résultats, notamment par son appui opérationnel et technique, par ses actions de communication et ses efforts en recherche et plaidoyer.

Enfin, la France participe grandement au développement des ressources pour le réseau avec le soutien financier des bureaux Canada, Allemagne et Italie afin de les appuyer dans le développement de leur collecte.

TABLEAU DES EMPLOIS ET DES RESSOURCES 2019

	LEGGGGI	
EMPLOIS (en milliers d'euros)	Emplois 2019	Emplois 2018
1 - Missions sociales	236 013	167 822
dont dépenses opérationnelles	201 892	125819
2 - Frais de recherche de fonds	15 085	14202
3 - Frais de fonctionnement	9 432	7524
I - Total des emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat	260 531	189 549
II - Dotations aux provisions	8 165	4628
III - Engagements à réaliser sur ressources affectées	3 536	3815
IV - Excédent de ressources de l'exercice	0	2 4 5 1
V - TOTAL GÉNÉRAL	272 232	200 443
ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	8 136	6432
RESSOURCES (en milliers d'euros)	Ressources 2019	Ressources 2018
1 - Ressources collectées auprès du public	39 529	40349
2 - Autres fonds privés	6 544	4787
3 - Subventions et autres concours publics	208 782	139514
4 - Autres produits	6 415	8711
I - Total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat	261 271	193361
II - Reprises des provisions	4 099	4563
III - Report des ressources affectées non utilisées		

UTILISATION
DES RESSOURCES
DE L'ANNÉE
PROVENANT
DE LA GÉNÉROSITÉ
DU PUBLIC

Les ressources issues de la générosité du public s'élèvent à 39,5 M€ en 2019. Elles représentent 15,1% des ressources de l'année.

Le total des emplois 2019 financés par les ressources collectées auprès du public s'élève à 43.6 M€. La générosité du public a été utilisée à 69.4% pour le financement des missions sociales et à 30.6% pour le financement des frais de recherche de fonds. Aucuns frais de fonctionnement n'ont été financés par les ressources collectées auprès du public. Les ressources consacrées aux missions sociales ont permis de financer les activités opérationnelles dans nos pays d'intervention d'une part et les actions de plaidover et de sensibilisation d'autre part.

L'Association respecte scrupuleusement l'affectation des dons demandée par les donateurs.

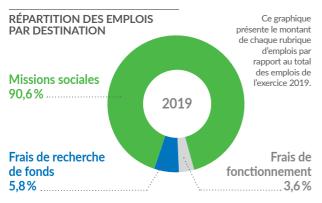
La valorisation des missions sociales inclut le coût des dépenses du siège directement affectées au soutien des missions sur le terrain ainsi que le coût des actions de plaidoyer.

91% DES EMPLOIS (DÉPENSES) SONT AFFECTÉS AUX MISSIONS SOCIALES

4 530

8 136

272 232



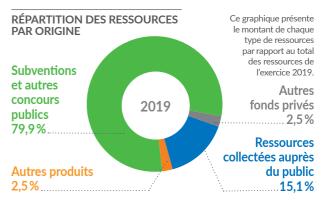
des exercices antérieurs

V - TOTAL GÉNÉRAL

EN NATURE

IV - Insuffisance des ressources de l'exercice

ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES



0

200 443

6432

BILAN SIMPLIFIÉ 2019

ACTIF (en milliers d'euros)	2019	2018
	Net	Net
Actif immobilisé	8 504	7 6 1 3
Stocks	1 068	1308
Créances	94 495	73 097
Disponibilités	58 538	56 119
Actif circulant	154 101	130 523
Comptes de régularisation	4 390	3367
TOTAL ACTIF	166 995	141 504

PASSIF (en milliers d'euros)	2019	2018
Fonds propres	38 943	43 473
Provisions pour risques et charges	11 851	7 625
Fonds dédiés	7 901	6 6 9 7
Dettes	105 702	81 944
Comptes de régularisation	2 598	1765
TOTAL PASSIF	166 995	141 504









POLITIQUE DE RÉSERVES

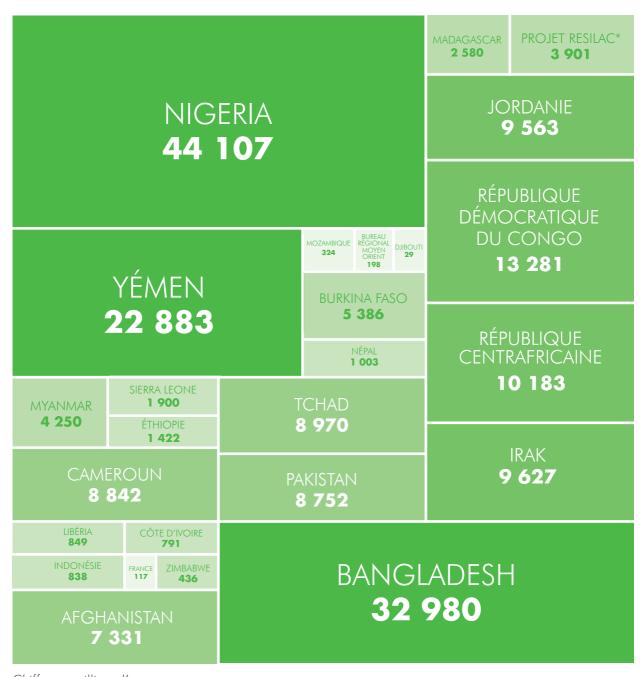
En 2019, Action contre la Faim dispose de réserves pour des projets associatifs, les fonds destinés à financer des projets opérationnels, de recherche, du réseau international et soutenir les investissements.

Par ailleurs Action contre la Faim dispose de fonds associatifs qui représentent moins de 2 mois d'activité. Ces fonds sont indispensables pour répondre à une urgence et assurer la continuité de l'activité en cas de baisse des financements.

Action contre la Faim veille à ce que le niveau des fonds propres n'excède pas le niveau requis et réponde aux objectifs ci-dessus.

Toutes les informations de ce document sont issues des rapports moral, d'activité et financier de l'année 2019, disponibles sur le site de l'Association www.actioncontrelafaim.org, rubrique « Nous découvrir / Transparence financière », ou sur simple demande écrite.

200 MILLIONS D'EUROS ONT ÉTÉ DÉPENSÉS DANS LES 22 PAYS D'ACTION CONTRE LA FAIM - FRANCE



Chiffre en milliers d'euros







^{*}Projet pour le redressement économique et social de la région du Bassin du Lac Tchad