**TERMES DE REFERENCES**

***Conception d’un guide pratique de l’agroécologie adaptée aux agrosystèmes de l’Extrême-Nord du Cameroun***

1. **Contexte et justification**

Dans les régions du septentrion Camerounais (Adamaoua, Nord et Extrême Nord), la pression sur les ressources naturelles et la fragilisation des écosystèmes impactés par l’activité humaine et le changement climatique observé ces dernières années plongent la population dans une situation chronique d’insécurité alimentaire et nutritionnelle. Ceci est particulièrement marqué dans la Région de l’Extrême Nord, qui en plus de cette situation, subit les exactions de la secte du groupe armé Etat Islamique en Afrique de l’Ouest (EIAO) entrainant des mouvements de populations (transfrontaliers et internes).

Pour pallier à cette situation, un consortium constitué d’Action contre la Faim (ACF), la Croix-Rouge Française (CRF), Première Urgence Internationale (PUI), CARE International et Solidarités International (SI), a reçu un financement de l’Union européenne à travers le Fond Fiduciaire d’Urgence pour l’Afrique, pour la mise en œuvre du Programme RESILI(A)NT (Redressement Economique et Social Inclusif et de Lutte contre l’Insécurité Alimentaire et Nutritionnelle des Territoires du Nord Cameroun). Ce projet intervient depuis juillet 2017 et sur une période de 42 mois dans douze (12) communes des régions du Nord et de l’Extrême Nord que sont Garoua III, Pitoa et Ngong (Nord) et Gazawa, Hina, Kousseri, Koza, Mokolo, Mozogo, Ndoukoula, Soulédé Roua,Tokombéré (Extrême Nord). A travers une réponse intégrée à la problématique des mouvements de populations constatée dans ces zones, le RESILIANT vise à contribuer à la stabilité de la région. Ses secteurs d’interventions sont l’eau, hygiène assainissement (EHA), la sécurité alimentaire et moyens d’existence (SAME), la santé-nutrition, la gouvernance locale et le plaidoyer.

De manière globale, son action vise à contribuer au renforcement de la résilience des populations vulnérables à l’insécurité nutritionnelle dans le septentrion camerounais tout en contribuant à la cohésion sociale. L’action proposée se décline en trois objectifs spécifiques :

* OS1 : Améliorer la situation sanitaire et le statut nutritionnel des populations vulnérables, en particulier les femmes enceintes et allaitantes et les enfants de moins de 5 ans ;
* OS2 : Améliorer l’accès des communautés aux opportunités économiques et à une alimentation adéquate de manière durable et sensible à la cohésion sociale ;
* OS3 : Favoriser l’appropriation, la pérennisation et la mise à l’échelle des bonnes pratiques par les institutions locales et nationales.

Dans le cadre d’activités de diversification et d’intensification des systèmes de production, le RESILI(A)NT s’engage à promouvoir la gestion des ressources naturelles, à l’agroécologie et le partage d’expériences via la mobilisation des communautés de la zone d’intervention.

En effet, dans les zones d’intervention du RESILI(A)NT, la gestion de la fertilité des sols est une problématique majeure dans un environnement caractérisé par les changements climatiques (perturbation des saisons) et une pression culturale sans pratique efficace de gestion de la fertilité, induisant une surexploitation des sols. L’agriculture intégrée se caractérise par des pratiques de production agricole d’aliments de qualité en utilisant des moyens naturels et des mécanismes régulateurs proches de ceux qui existent dans la nature, pour solutionner l’utilisation abusive des fertilisants polluants, coûteux et dont le dosage est souvent mal maitrisé par les producteurs.

Dans cette optique, le RESILI(A)NT a initié les activités suivantes :

* Tester les initiatives agroécologiques sous forme d’expérimentations participatives à travers les Champs Ecoles Paysans (CEP) et diffuser les bonnes pratiques sur la base des résultats obtenus et observables permettant de favoriser leur acceptation et leur adoption dans les villages.
* Organiser des ateliers de capitalisation avec toutes les équipes du RESILI(A)NT, les services techniques et les partenaires pour permettre de présenter et d’apprécier les résultats afin de déterminer la faisabilité des pratiques testées en plein champs, leurs coûts et bénéfices.

Ainsi, les agriculteurs des CEPs appuyés par les partenaires du RESILI(A)NT ont mis en place de multiples pratiques agroécologiques en vue de résoudre les problèmes fréquemment rencontrés dans la conduite des cultures et la conservation des sols dans le septentrion Camerounais. La réalisation d’un guide pratique de l’agroécologie, cadrée par ces TDR, a pour objectif d’exploiter les résultats obtenus et de capitaliser sur les pratiques testées afin de donner des orientations claires aux agriculteurs et aux institutions concernées et de favoriser une diffusion à large échelle des bonnes pratiques agroécologiques.

1. **Objectifs de l’étude**

L’objectif général de l’étude est d’évaluer les pratiques agroécologiques adaptées au contexte de l’Extrême-Nord Cameroun, sur la base des expériences du projet RESILI(A)NT, et de formuler un guide technique de vulgarisation de ces pratiques.

Plus spécifiquement, elle répond aux objectifs suivants :

1. **Identification de pratiques et de techniques innovantes adaptées au contexte climatique, économique, social, environnemental, culturel local.** Cela inclura des techniques déjà testées dans les CEPs, avec des preuves de leur efficacité en termes d'amélioration des performances agronomiques, économiques en se focalisant sur les cibles du RESILIANT en priorité.et environnementales. Elles tiendront compte des capacités limitées des petits agriculteurs (les techniques proposées devraient être accessibles au plus grand nombre). Les pratiques expérimentées dans le cadre du RESILI(A)NT seront comparées avec des pratiques endogènes et des techniques développées par d’autres acteurs (ONG, OSC, MINADER, instituts de recherche, universités…), y compris sur les itinéraires techniques, les innovations en termes d’outillage, de variétés, de spéculations, les pratiques de conservation des sols et des eaux.
2. **Identification de stratégies durables pour améliorer les systèmes de production.** Par systèmes de production, nous entendons la combinaison des activités agricoles et d’élevage et des moyens de production (humains, matériels, techniques…) permettant d’exploiter un écosystème donné. L’intensification des systèmes de production doit intégrer une dimension sociale et environnementale, afin de permettre des résultats économiques accrus et des revenus plus stables dans l’année pour les ménages tout en préservant les ressources naturelles pour les générations futures. Les stratégies durables identifiées ne devront pas se limiter aux itinéraires techniques, mais devront prendre en compte la gestion de l'ensemble du système de production (intégration agriculture-élevage, pratiques agroforestières, diversification des activités…) et notamment l’impact de ces stratégies sur le compte d’exploitation. Elles tiendront compte des besoins alimentaires et nutritifs des ménages (autoconsommation) et les opportunités sur les marchés locaux (approche basée sur le marché). Elles incluront également des modalités d’organisation entre producteurs.
3. **Élaboration de modules de formation sur les techniques agroécologiques adaptées au contexte local.** Les modules développés prendront des formes adaptées aux publics cibles (agriculteurs, ONG, OSC, cadres techniques…) et aux politiques nationales (voir plus bas le PNIA). Les manuels et autres supports didactiques de formations devront être compris et appropriés par les équipes du RESILI(A)NT afin de garantir leur diffusion.
4. **Restitution des résultats et formulation de recommandations programmatiques** à l’équipe RESILI(A)NT et aux différentes parties prenantes (services techniques de l’Etat, OSCs partenaires…).
5. **Résultats attendus**

Les résultats attendus à l’issue de cette étude sont :

* Les différentes techniques culturales et de conservation des sols et des eaux introduites dans la zone ciblée en réponse aux problématiques sanitaires et au changement climatique par le RESILI(A)NT et différents acteurs (MINADER, instituts de recherche, universités, organisations d’aide au développement…) sont identifiées ;
* Une analyse des forces et faiblesses de ces techniques d’un point de vue agronomique (performance en termes de rendements), socio-économiques (impact de l’application de ces techniques sur les systèmes d’exploitation familiaux) et environnemental (durabilité de ces pratiques sur les ressources naturelles) est réalisée ;
* Des stratégies d’intensification durable des systèmes de production sont identifiées et des comptes d’exploitations modèles pour les différents systèmes de production « améliorés » sont proposés ;
* Un guide pratique de l’agroécologie est conçu et fournit des orientations fiables sur les techniques, pratiques et stratégies pertinentes et adaptées au contexte climatique et à ses tendances récentes ;
* Des méthodes de vulgarisation appropriées pour la dissémination des techniques sont identifiées et des outils de formations sont conçus ;
* Des recommandations programmatiques sont adressées aux équipes du RESILI(A)NT et à ses partenaires.

1. **Méthodologie**

La conduite de l’étude comprendra les activités suivantes :

* **Réunion de cadrage avec l'équipe du projet.** Cette réunion permettra de faire une lecture croisée entre les TDR et la note technique afin d'affiner la cohérence entre la demande et la proposition. Au terme de cette réunion de cadrage, la démarche méthodologique sera affinée et détaillée ;
* **Revue de la littérature, rencontre d’acteurs clés et des membres des CEP :** Etat des lieux des pratiques agroécologiques introduites dans la zone ciblée et de leurs performances agronomiques, socio-économiques et environnementales ;
* **Visite des ménages engagés dans différents systèmes de production** (céréaliers, maraîchers, élevage, polyculture-élevage…) : Analyse des pratiques agroécologiques les mieux adaptées dans la zone, de leurs contraintes et opportunités, établissement de comptes d’exploitations typiques de chaque système agroécologique. Ce travail s’effectuera par observation directe et entretien semi-structurés avec des producteurs et cadres techniques ;
* **Modélisation de systèmes d’exploitations intégrant des pratiques agroécologiques durables** : projection de l’impact attendu de l’introduction de techniques innovantes dans les systèmes de production et leur environnement ;
* **Atelier de restitution avec les parties prenantes.** Une séance de restitution sera faite au niveau régional (Maroua) et national (Yaoundé) aux partenaires du RESILIANT et aux différentes parties prenantes et informateurs clés (services techniques de l’Etat, ONGi et OSCs partenaires…). Cette réunion permettra de présenter les principaux résultats de l’étude et un premier aperçu des livrables qui seront développés.

1. **Couverture géographique de l’étude**

L’étude couvrira l’ensemble des communes du projet RESILI(A)NT, des régions du Nord et de l’Extrême Nord Cameroun, à savoir : Garoua III, Pitoa et Ngong (Nord) et Gazawa, Hina, Kousseri, Koza, Mokolo, Mozogo, Ndoukoula, Soulédé-Roua, Tokombéré (Extrême Nord).

Néanmoins, en raison de contraintes temporelles et logistiques, le consultant peut proposer de choisir et/ou mettre l’accent certaines communes (pertinence, comparaison, faisabilité), et de ne pas nécessairement couvrir l’ensemble des 12 communes lors des visites terrain.

1. **Considérations techniques**

L'étude sera axée sur les différentes techniques de production agro-écologiques développées par les membres du consortium RESILI(A)NT et par d’autres acteurs du développement rural. Elle sera plus orientée vers les pratiques agroécologiques durables (parmi une multitude de pratiques testées). Les recommandations devraient prendre en compte le double défi du changement climatique (climat instable, tendances de pluies rares et irrégulières, forte érosion pluviale) et de la sécurité (dans les zones impactées par les conflits armés). Elles devront également être cohérentes avec les politiques publiques, l’agriculture, l’élevage et les ressources naturelles. L’étude prendra en compte également les pratiques agroécologiques sur les deux types de campagnes agricole, les régulières et celles contre-saison.

Le(s) consultant(s) travaillera (ont) en étroite collaboration avec les partenaires du RESILI(A)NT et tous les autres acteurs concernés dans l’exécution de sa tâche. Cela garantira la participation des acteurs concernés et la cohérence de la mise en œuvre tout au long de l’étude.

1. **Questions transversales**

Tout au long des processus de planification et de conduite de l’étude, les questions de genre (parité hommes-femmes), les normes, convictions et préoccupations en matière de protection doivent être traitées conformément aux principes et politiques de d’Action Contre la Faim.

Le changement climatique et les conséquences socio-politiques de la crise sécuritaire dans la zone ciblée seront des problématiques transversales à prendre en compte tout au long de l’étude.

1. **Livrables**

Le / les consultant (s) devra (ont) fournir la méthodologie d’étude proposée pour examen et validation par le projet (cellule technique et administrative). L’équipe technique SAME du RESILIANT fera ses retours techniques jusqu’à l’approbation finale dans un délai de deux semaines.

Les autres livrables clés comprendront (à la fois en version papier et électronique) :

* Copies d'outils à utiliser ;
* Données brutes (data) ;
* Un rapport d’étude incluant la méthodologie adoptée, l’état des lieux des pratiques et stratégies évaluées et de leurs performances (économiques, agronomiques, environnementales) ;
* Des modules de formation sur les techniques agroécologiques adaptées au contexte ;
* Une présentation lors de l'atelier de validation des résultats préliminaires ;
* Une synthèse des recommandations programmatiques principales ;
* Un guide pratique de l’agroécologie.

1. **Calendrier indicatif**

La durée prévue du contrat est d’environ 40 jours, à partir de mi-fin avril et jusqu’à début juin 2020. Le consultant sera principalement basé à Maroua, avec des déplacements fréquents sur le terrain dans les zones d’intervention du projet (Extrême-Nord et Nord). Le tableau ci-dessous présente un calendrier indicatif. Le consultant reste libre de présenter un calendrier différent de celui-ci.

|  |  |
| --- | --- |
| Activités | Nb de jours calendaires |
| Revue de littérature – Préparation – Revue TDR | 2 jours |
| Rencontre avec l’équipe du projet | 1 jour |
| Rencontre d’acteurs clés | 3 jours |
| Développement des outils de collecte de données – formations des équipes impliquées dans la collecte de données | 2 jours |
| Travail de terrain – visite d’exploitations, entretiens… | 17 jours |
| Nettoyage des données/analyse | 3 jours |
| Conception des modules de formation | 3 jours |
| Ateliers de restitution (Maroua et Yaoundé) | 2 jours |
| Rédaction des livrables – partage des versions provisoires | 5 jours |
| Réponse aux commentaires sur les livrables provisoires – Rendu des versions finales | 2 jours |
| **Nombre total des jours** | **40 jours** |

1. **Plan de travail et gestion du (des) consultant(s)**

Le consultant travaillera en lien avec le Point Focal SAME RESILIANT et le Chef de projet SAME ACF, et avec l’appui des équipes terrain RESILIANT. La Coordinatrice Consortium RESILIANT sera le point focal du consultant pour la coordination globale de l’activité et les aspects contractuels (soumission des livrables, paiement, etc). Le Responsable de Département SAME ACF et la Coordinatrice SANME PUI seront également impliqués dans l’appui technique au consultant.

1. **Considérations éthiques et légales**

La propriété de l'ébauche et de la documentation finale appartient à l'agence et aux bailleurs de fond du projet (Agence Française de Développement, Délégation de l’Union Européenne). Le document, ou la publication qui s'y rapporte, ne sera partagé avec personne sauf Action contre la faim avant la remise par Action Contre la Faim du document final à l’Agence Française de Développement et à la Délégation de l’Union Européenne. Action Contre la Faim sera le principal destinataire de l'analyse et ses résultats pourraient avoir une incidence sur les stratégies opérationnelles et techniques. Ceci étant dit, Action Contre la Faim partagera les résultats de l'analyse avec les groupes suivants :

* Bailleurs de fonds ;
* Autres ONGs ;
* Services techniques de l’Etat ;
* Divers organes de coordination.

Pour les consultants indépendants, il est important que le consultant n’ait aucun lien avec la gestion de projet ni aucun autre conflit d’intérêts pouvant nuire à l’indépendance de l’activité.

1. **Propriété intellectuelle**

Toute la documentation relative à la mission (qu’elle soit ou non dans le cadre de ses fonctions) reste la propriété exclusive d’Action Contre la Faim.

1. **Profil du (des) consultant (s)**

* Maîtrise (master II) dans une discipline liée à l'agriculture, l'agroéconomie ou une autre discipline pertinente, ou expérience de travail équivalente tenant lieu de diplôme ;
* Expérience confirmée (au moins 10 ans) en programmation liée à l'agriculture et aux actions de résilience (agroécologie) ;
* Expérience dans la réalisation d'au moins deux études sur l'agriculture durable et / ou respectueuse du climat dans des zones climatiques similaires, dont au moins une en tant que consultant principal ;
* Engagement fort en faveur du renforcement des capacités du personnel national et des partenaires, avec la volonté d'adopter une approche participative et consultative.
* Vaste expérience de la gestion et de l’analyse de données, notamment de la conception d’outils de collecte de données, de la conception et de la gestion de bases de données et des contrôles de la qualité des données ;
* Vaste expérience en analyse qualitative et en analyse socio-économique des systèmes d'exploitation agricole ;
* Compréhension solide du rôle de l'agriculture durable dans le développement des communautés rurales ;
* Expérience solide dans l'application de méthodes participatives de collecte et de validation de données et dans la recommandation de solutions spécifiques au contexte et adaptables à la communauté ;
* Bonnes aptitudes interpersonnelles et aptitude à communiquer et à négocier clairement et efficacement à tous les niveaux, en tenant compte des difficultés culturelles et linguistiques avec tact et diplomatie ;
* Discipline personnelle forte et capacité à respecter les délais, même sous pression.
* Capacité à communiquer efficacement en français (oral et écrit).
* Capacité à communiquer efficacement dans au moins une des langues locales (Fulfulde, Mada, Zoulgo, Mouyang, Mandara, Kanouri, Mafa, etc.) serait un atout ;
* Capacité de travailler en équipe, d'être patient, adaptable, flexible et capable d'improviser et de travailler dans un environnement potentiellement volatile ;
* Volonté de voyager dans des circonstances difficiles ;
* Comprendre le contexte social et économique du Nord et de l’Extrême Nord Cameroun est un atout supplémentaire ;
* Une expérience pertinente dans des études similaires dans la zone ciblée est un atout ;
* Expérience internationale est indispensable.

1. **Modalités d’application**
   1. **Dossier de candidature**

**Composition du dossier :**

Les candidatures devront comporter :

* + Un dossier administratif : Une lettre de motivation adressée à la Coordinatrice Consortium RESILIANT – ACF Cameroun et **mentionnant clairement la date de disponibilité du postulant pour mener cette l’étude ; les preuves de qualifications et d’expériences ainsi que les contacts de 3 personnes / organisations de références ;**
  + Un dossier technique c**omportant : la compréhension des termes de référence en lien avec les preuves de compétence et expériences du postulant ; la méthodologie proposée par le candidat, y compris, si pertinent, les méthodes et outils de collecte de données, la saisie, le traitement, l'analyse et l'interprétation des données ; le calendrier détaillé des étapes de réalisation de l’étude ;**
  + Une offre financière : indiquant le coût global de l’étude et la déclinaison des différentes rubriques. Cependant, Il est porté à la connaissance de tous candidats/consultants intéressés par cette offre que les tranches de décaissement pour cette consultation seront discuter avec le département des services financier d’action contre la faim (ACF).

**Comment postuler :**

Les dossiers sont à déposer au plus tard le 30/03/2020.

Le (s) consultant(e)s intéressé(e)s par le présent avis de consultance est/sont prié(e)s d’envoyer leur candidature au Point Focal CPP : [coordoresiliant@cm-actioncontrelafaim.org](about:blank) en mettant en copie : [rddlog@cm-actioncontrelafaim.org](about:blank) et [rddsame@cm-actioncontrelafaim.org](about:blank).

Ou de déposer leur dossier en version papier aux bureaux d’ACF : Rue du Stade Nº 1778 Quartier Bastos, Yaoundé / ou Maroua : Quartier Pitoaré rue Hôtel Protocole.

* 1. **Modalités de recrutement**

Les propositions techniques seront évaluées sur la base de leur conformité aux termes de référence, à l’aide des critères d’évaluation suivants :

* Références du consultant ;
* Compréhension des TDR et méthodologie proposée ;
* Qualification, expérience et cohérence de l’équipe proposée.

Le consultant sera recruté sur la base de la comparaison de CV et une négociation sur les honoraires, basée sur le budget proposé.

**Annexe 1 :** Politiques d’Action Contre la Faim en matière d’agroécologie



**Annexe 2:** Plan national d'investissement agricole du Cameroun

