

Terme de Référence Consultance externe : **Comment renforcer l'influence des études Link NCA sur les programmes ?**

1. Introduction

Action contre la Faim a développé une méthodologie pour réaliser une analyse causale de la sous-nutrition : la Link NCA (www.linknca.org). La Link NCA est un outil de diagnostic approfondi qui a pour objectif principal d'aider les acteurs de terrain à comprendre les mécanismes de la sous-nutrition dans contexte donnée. Depuis le démarrage du projet, une trentaine d'études ont été réalisées. Forte de de cette expérience, l'Unité Technique Link NCA souhaite à présent mieux maîtriser **l'influence des résultats des études sur la programmation opérationnelle et de plaidoyer** en :

- Effectuant un **état des lieux des éventuelles barrières ou limites méthodologiques** et/ou contextuelles à la prise en compte des Link NCA dans la planification d'actions postérieure d'une part ;
- En proposant des mécanismes opérants pour **systematiser la prise en compte des études** d'autre part.

2. Objectifs

L'unité technique souhaite donc faire réaliser une analyse externe pour :

1/ Comprendre **comment les Link NCA sont réellement utilisées** par les équipes opérationnelles en identifiant notamment:

- Les éléments de contexte (les raisons) qui ont fait que l'ONG a pris la décision de faire une Link NCA ;
- Et surtout, les facteurs de succès ou d'échec de l'opérationnalisation des études Link NCA.

2/ Identifier, proposer et argumenter un panel de **solutions modulables pour améliorer l'impact des études** Link NCA sur la programmation opérationnelle.

3. Méthodologie

Le/la consultant(e) devra notamment tenter **d'apporter une réponse** aux questions méthodologiques et opérationnelles soulevées ici:

- Dans quelles conditions/contextes la Link NCA semble être une méthode bien adaptée si on souhaite que les résultats et les recommandations se traduisent en action ?
- Faut-il envisager des évolutions méthodologiques pour une meilleure appropriation par les opérationnels ?
- Une fois que la Link NCA a été menée quelles sont les conditions requises pour que les résultats soient utilisés, comment et par qui?
- Les facteurs de succès/échec suivants sont-ils fortement ou faiblement contributeurs :
 - o Les ressources humaines : Motivation et capacités des équipes au siège, sur le terrain, de l'analyste et de l'Unité technique...
 - o La conjoncture : Période de programmation dépassée ou à venir, opportunité de financements, stratégie pays passée ou avenir lointain ou proche
 - o La méthodologie : documents trop techniques ou trop académiques et pas assez opérationnel dans ses recommandations, exercice d'analyse de la réponse trop large et sans mécanisme de suivi et/ou de redevabilité...

Le/la consultant(e) devra enfin **proposer des solutions** pour :

- Résumer sous forme de schéma **l'analyses des barrières** de la mise en application d'une part et les recommandations pour y remédier d'autre part ;
- **Ancrer la Link NCA** dans une approche MEAL (Monitoring, Evaluation, Accountability & Learning) et dans le Cycle de Projet ;

- Identifier et proposer des outils opérationnels pour **impliquer davantage les communautés dans la programmation post-étude** en gardant une approche respectueuse et éthique et sans induire de faux espoirs aux personnes impliquées.

La **méthodologie** devra être discutée et finalisée par le/la consultant(e). Elle comportera du temps de **travail à domicile, au siège d'Action contre la Faim à Paris et au bureau régional d'Action contre la Faim à Dakar**. Elle devra comprendre notamment.

- Discussion et validation de la méthodologie détaillée.
- Un briefing approfondi avec l'équipe technique (qui définira un interlocuteur privilégié qui accompagnera le/la consultant(e) dans chaque étape clé de son étude) pour (i) prendre connaissance de l'expérience déjà acquise et (ii) avoir une vision large des différentes Link NCA réalisées et des différentes analyses de la réponse organisée.
- Revue documentaire.
- Des entretiens avec des acteurs clés du projet Link NCA (une liste d'interlocuteurs sera définie avec l'Unité Technique lors du briefing initial et pourra s'amender au cours de l'étude) et incluant des analystes et les équipes siège et terrain ayant participé à des Link NCA.
- Une analyse approfondie de 4 à 6 Link NCA datant de moins de 2 ans et ayant donné lieu (au moins pour la moitié) à une analyse de la réponse.
- Synthèse des résultats.
- Des propositions concrètes d'actions
- Restitution auprès des équipes.
- Rédaction d'un rapport de synthèse succinct orienté sur des recommandations opérationnelles très concrètes.

Nombre de jours : 20 à 30 jours

3- Livrables

Un **rapport** de synthèse de 30 pages maximum (sans les annexes) comprenant et des schémas explicatifs et un résumé exécutif de maximum 3 pages et résumant de manière claire, imagée et facilement assimilable :

1. **L'analyses des barrières** à l'opérationnalisation des résultats des Link NCA et les recommandations pour y remédier d'une part ; une mise en valeur des bonnes pratiques sur lesquelles s'appuyer d'autre part.
2. Des **recommandations opérationnelles** et concrètes **sur les moyens pour ancrer la Link NCA** dans le Cycle de Projet et influencer les programmes.
3. Des outils opérationnels pour **impliquer davantage les communautés dans la programmation post-étude**.

Un document « pédagogique et didactique » pour la **présentation des résultats** de l'étude visant à favoriser la compréhension des enjeux et l'appropriation des résultats par un public large.

A noter : Toute forme d'innovation dans les outils d'étude et de restitution proposés est la bienvenue comme par exemple l'utilisation des vidéos ou autres format « visuels ».

4- Calendrier

- **Etude** entre début juin à fin Juillet 2017
- **Atelier** de restitution : septembre 2017

5- Profil recherché

La/le consultant(e) doit bénéficier d'une expertise solide un ou plusieurs domaines de l'approche qualitative de l'aide (l'évaluation de projet, le M&E, la recherche appliquée, l'ingénierie de projet, l'approche communautaire, ou encore l'uptake).

Elle/il doit avoir une excellente connaissance des secteurs de l'humanitaire et du développement et des outils et contraintes opérationnels qui les régissent. Une connaissance du secteur de la sécurité alimentaire, d'Action contre la Faim ou de la méthodologie Link NCA est un plus.

Elle/il doit être doté d'une excellente capacité à disséminer des concepts des résultats d'étude et des recommandations pour permettre une appropriation rapide et élargie des analyses qu'elle/il produit.

Enfin La/le consultant doit maîtriser l'anglais et le français à l'oral comme l'écrit. Elle/il doit aussi disposer d'excellentes capacités rédactionnelles et de synthèse.

6- Dossier à compléter

- i. Un CV ;
- ii. Un courrier d'une page maximum expliquant pourquoi le consultant pense pouvoir répondre aux attentes de l'Unité Technique Link NCA ;
- iii. Le cas échéant des éléments complémentaires sur la méthodologie qu'elle /il pense employer ;
- iv. Le cas échéant un exemple d'étude(s) préalable(s) ; de publications ou d'outils produits ;
- v. Un calendrier prévisionnel ;
- vi. Un budget global (hébergement durant les jours travaillés à Paris à la charge du consultant ; pour le déplacement à Dakar, l'organisation prend en charge les frais de vol, le visa et le logement per diem).